

PROGRAM KONFERENCJI

DYREKTOR LIDEREM

Zarządzanie kadrą nauczycielską w kryzysie i po kryzysie

21 listopada 2019 r.

8.45 – 9.30

Rejestracja i poczęstunek dla Uczestników

9.30 – 10.00

- ▶ Powitanie przybyłych gości
- ▶ Wystąpienie JM Rektora WSH - dr hab. Michała Kaczmarczyka, prof. WSH
- ▶ Wystąpienie Dyrektora ODN Humanitas - Pani Prodziekan Ewy Kraus

10.00 – 10.35

POKÓJ NAUCZYCIELSKI I ODWAŻNE PRZECHODZENIE PRZEZ KRYZYSY

„Odważni liderzy, którzy żyją w zgodzie z własnymi wartościami, nigdy nie milczą o trudnych sprawach.”

Brené Brown „Odważność w przywództwie”

Zarządzając zespołem ludzkim, umiejętności radzenia sobie z kryzysami stają się bazą dla dyrektorów - liderów. Tam gdzie pracują ludzie, tam jest różnorodność. A różnorodność jest źródłem napięć, konfliktów i kryzysów. Kryzys jest czymś naturalnym, co nie znaczy łatwym. Odpowiednia optyka, postawa dyrektora placówki oświatowej, przestrzeń na dialog może wspierać zespół nauczycielski w przezwyciężaniu trudności. Aby zarządzić kryzysem potrzebujemy zrozumieć przyczyny powstawania, proces przebiegu kryzysu, a także nabyć umiejętności zmagania się z trudnościami.

Joanna Szeluga – psycholog, trener, coach

10.35 – 11.10

ZARZĄDZANIE RÓŻNORODNOŚCIĄ W PLACÓWCE OŚWIATOWEJ

Zarządzanie różnorodnością to strategia, w której poprzez szacunek i wrażliwość dla różnorodności pracowników, jej akceptację i wykorzystanie w działaniach szkoły, nie tylko można stworzyć przyjazne środowisko pracy, ale również osiągnąć wartość dodaną w postaci rozwoju placówki. Stosując określony system wartości, wykorzystując potencjał płynący z różnorodności kadry nauczycielskiej, dyrektor jest w stanie uzyskać zaangażowanie kadry pozwalające osiągnąć sukces wychowawczy i edukacyjny – zarówno wychowanków/uczniów, jak i samych nauczycieli.

Mariola Kujańska - psycholog, edukator, mediator, certyfikowany coach, Centrum Doradztwa i Kształcenia Kadr w Rybniku

dr inż. Joanna Tokar - Dyrektor HR agencji reklamowej .bringMore advertising, dyplomowany trener i wykładowca HR w Wyższej Szkole Humanitas

11.10 – 11.45

PANEL DYSKUSYJNY – dobre i złe praktyki w zakresie zarządzania zespołem. Czego unikać, jakie elementy wzmacniać w zarządzaniu kadrą nauczycielską.

Uczestnicy Panelu: Joanna Szeluga, Mariola Kujańska, dr inż. Joanna Tokar, Aleksandra Antczak - Dyrektor Centrum Obsługi Edukacji w Gminie Michałowice, zainteresowani dyrektorzy szkół

11.45 – 12.05

Przerwa na kawę i ciastko

12.05 – 12.45

DYREKTOR MENEDŻEREM ZASOBÓW INTELEKTUALNYCH

„Szkoła, jak żadna inna instytucja, jest organizacją opartą na wiedzy, a nauczyciele stanowią najważniejszy jej zasób.”¹

Procesy edukacji i wychowania można rozumieć jako swoistą usługę, świadczoną przez placówkę oświatową. W tym kontekście, osiąganie zadowalających efektów możliwe jest przez racjonalne zarządzanie zasobami i jakością realizowanych procesów. W trakcie interaktywnej sesji, prowadzonej przez dra Aleksandra Mańkę, uczestnicy konferencji prześledzą przykładowy proces analizy zasobów placówki oświatowej, jako oferty adekwatnej do potrzeb klienta systemowego. Doświadczenie to, odpowiada nowoczesnym koncepcjom zarządzania jakością. Dyrektorzy mogą w ten sposób modelować efektywność oferty swoich placówek. Mogą poszukać odpowiedzi na pytania: jakie procesy już dostatecznie dobrze funkcjonują w placówkach oświatowych, a które obszary wymagają szczególnej uwagi kadry zarządzającej.

dr Aleksander Mańka - Dyrektor Instytutu Pedagogiki WSH, zajmuje się analizą jakości procesów wychowawczych i edukacyjnych

12.45 – 13.30

NARZĘDZIA DECYZYJNE W STRATEGICZNYM ZARZĄDZANIU ZASOBAMI LUDZKIMI W PLACÓWCE OŚWIATOWEJ

W trakcie interaktywnej sesji prof. Staszewska wspólnie z Uczestnikami podejmie się wskazania czynników (wraz ze źródłami pochodzenia) mogących kształtować sytuację w placówce oświatowej, ze wskazaniem opcji postępowania w rozwiązywaniu problemów w zarządzaniu kadrą nauczycielską - Analiza SWOT/TOWS, Analiza Kluczowych Czynników Sukcesu.

dr hab. Jolanta Staszewska, prof. WSH – Dyrektor Instytutu Nauk o Zarządzaniu i Jakości WSH oraz Centrum Ekspertyz i Analiz Rynkowych działającego przy Wyższej Szkole Humanitas

13.30 – 13.50

- ▶ Niespodzianka wizytówkowa
- ▶ Pożegnanie Uczestników i rozdanie certyfikatów

13.50

Zaproszenie na obiad

¹ Zarządzanie różnorodnością kadry nauczycielskiej szkoły, K. Ponchała w: Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej – Zarządzanie Nr 23 t. 2 (2016)